



**Governo do Estado de São Paulo  
Fundação de Previdência Complementar do Estado de São Paulo  
Conselho Deliberativo**

**ATA DE REUNIÃO**

**Nº do Processo:** 271.00000274/2024-11

**Interessado:** Conselho Deliberativo

**Assunto:** Ata da 142ª Reunião Extraordinária

Aos oito dias do mês de dezembro de dois mil e vinte e cinco, às 8h45min, conforme prévia convocação, por meio eletrônico, reuniu-se, extraordinariamente, o Conselho Deliberativo da Fundação de Previdência Complementar do Estado de São Paulo – SP-PREVCOM. Participaram da reunião Marina Brito Battilani, Presidente do Conselho Deliberativo, Aldo Cuomo, Ana Luiza Guanaes Marino, Demetrius Queiroz do Rego Barros, Fábio Teizo Belo da Silva, José Francisco Dutra da Silva e Juliana Velho, membros titulares. Pela Fundação, estiveram presentes Sylvio Eugênio de Araujo Medeiros, Diretor-Presidente, Vanessa Pacheco de Souza Romão Ceron, Diretora Administrativa, Francislene Nascimento, Diretora de Investimentos, André Rodrigues Veras, Diretor de Segurança, e Ugo Gabriel Barboza Garcia, Diretor de Relacionamento Institucional. Ainda pela Fundação, participaram Ana Flávia Cunha Canabrava, Assessora Jurídica, e Rafael de Oliveira Vilas Boas, Assessor. Dando início aos trabalhos, a Presidente Marina deu as boas-vindas a todos e submeteu à apreciação do colegiado o item 1 da pauta extraordinária, referente à Proposta Orçamentária 2026 (Processo SEI nº 271.00001102/2025-37). Com a palavra, a Diretora Administrativa, Sra. Vanessa, iniciou esclarecendo a metodologia adotada para a elaboração da peça orçamentária, apresentando dados de projeção de população, receitas e Fundo Administrativo, com detalhamento dos valores realizados nos exercícios de 2022, 2023 e 2024, do orçamento previsto para 2025 e das projeções para o exercício de 2025, considerando o realizado até agosto e a estimativa para os meses restantes, bem como do orçamento projetado para 2026. Apresentou, ainda, as estimativas das principais despesas e rubricas, além da estimativa de superávit, com os dados de 2022, 2023 e 2024, do orçamento de 2025, da projeção de 2025 e do resultado esperado para 2026. Em seguida, o Diretor-Presidente, Sr. Sylvio, complementou que o orçamento está alinhado ao planejamento estratégico, o qual passou por uma primeira revisão incremental, com ajustes, considerando sua aplicação ao período de 2025 a 2028. O Conselheiro Demetrius solicitou detalhamento adicional sobre os serviços técnicos e de apoio previstos para o próximo exercício, enquanto a Presidente requereu esclarecimentos acerca das novas contratações, bem como daquelas que deixarão de ocorrer. A Diretora Administrativa prestou os esclarecimentos solicitados, com destaque para o contrato firmado com a Fundação Instituto de Administração – FIA e para os contratos previstos relativos à prestação de serviços jurídicos. A Presidente Marina sugeriu que, no próximo ano, o ciclo de elaboração do orçamento seja antecipado, desvinculando-o da revisão do planejamento estratégico, de modo a permitir que os debates se iniciem mais cedo, permanecendo para o mês de dezembro apenas ajustes pontuais que se mostrem necessários. Solicitou, ainda, que a Diretoria Executiva reavalie o dimensionamento da contratação de serviços de consultoria para a área de investimentos, considerando que a contratação vigente vencerá em 2026 e que a Fundação contará com novo

quadro de servidores, com a realização de concurso público no próximo ano. Com a palavra, o Conselheiro Dutra abordou a modalidade de contratação da FIA e solicitou informações detalhadas sobre os gastos por área, registrando, ainda, ponderação quanto à conveniência da adoção da modalidade de inexigibilidade para contratação de consultoria, sugerindo que o tema seja reavaliado à luz das alternativas cabíveis. Na sequência, o Conselheiro Aldo comentou sobre a instrução processual e pontuou que considerou bastante coerente a estimativa de superávit apresentada. A Diretora de Investimentos, Sra. Francislene, trouxe esclarecimentos adicionais sobre os serviços de consultoria prestados à área de investimentos, informando que diversos serviços já foram internalizados e que, com o novo quadro de servidores, demandas atualmente executadas por consultorias tendem a ser absorvidas pela equipe da Fundação. O Diretor-Presidente acrescentou que o objetivo é construir uma estrutura robusta na Diretoria de Investimentos, com transição entre a situação atual e a futura, com apoio cada vez mais pontual de consultoria. Também foi abordado o tema das viagens realizadas no exercício de 2025. O Diretor de Relacionamento Institucional esclareceu que foram realizadas visitas aos patrocinadores, visando ao estreitamento do diálogo e o reforço da presença institucional da SP-PREVCOM, inclusive junto a outros entes federativos, especialmente por meio de eventos da ABIPEM – Associação Brasileira de Instituições de Previdência Estaduais e Municipais, destacando que esse movimento fortalece a relação de confiança e tem contribuído para adesões de municípios ao plano. O Conselheiro Dutra solicitou o envio de relatório sobre as viagens realizadas e as viagens programadas. Encerradas as discussões, registrou-se que a deliberação final sobre a Proposta Orçamentária 2026 seria formalizada por meio de deliberação eletrônica, após a juntada das informações complementares no Processo SEI nº 271.00001102/2025-37. Posteriormente, em 16/12/2025, os Conselheiros, por unanimidade, aprovaram a Proposta Orçamentária 2026, conforme registrado no documento SEI nº 0092566259. Quanto ao item 2 da pauta, referente à Proposta do Novo Regulamento do Plano de Gestão Administrativa – PGA (Processo SEI nº 271.00001094/2025-29), foi consignado que a documentação pertinente já se encontra disponível, ficando a deliberação sobre o tema agendada para a próxima reunião ordinária. Nada mais havendo a tratar, a Presidente agradeceu a participação de todos, franqueou a palavra para eventuais considerações finais e, em seguida, encerrou a reunião. E eu, Ana Flávia Cunha Canabrava, secretária, lavrei e subscrevo a presente ata que, depois de lida e achada conforme, vai assinada pelos membros titulares presentes.

**Marina Brito Battilani**

Presidente do Conselho

**Demetrius Queiroz do Rego Barros**

Conselheiro

**Aldo Cuomo**

Conselheiro

**Fábio Teizo Belo da Silva**

Conselheiro

**Juliana Velho**

Conselheira

## José Francisco Dutra da Silva

Conselheiro



Documento assinado eletronicamente por **Ana Flavia Cunha Canabrava, Assessor de Previdência Complementar I**, em 17/12/2025, às 18:58, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Demetrius Queiroz do Rêgo Barros, Conselheiro**, em 17/12/2025, às 19:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Aldo Cuomo, Conselheiro**, em 17/12/2025, às 19:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Juliana Velho, Conselheiro**, em 17/12/2025, às 19:39, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Marina Brito Battilani, Presidente do Conselho**, em 17/12/2025, às 20:08, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fabio Teizo Belo Da Silva, Conselheiro**, em 17/12/2025, às 20:05, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Jose Francisco Dutra da Silva, Conselheiro**, em 17/12/2025, às 23:51, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site

[https://sei.sp.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?](https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)

[acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **0092722133** e o código CRC **CA87CEAD**.