



**Governo do Estado de São Paulo**  
**Fundação de Previdência Complementar do Estado de São Paulo**  
**Conselho Fiscal**

**ATA DE REUNIÃO**

**Nº do Processo:** 271.00000618/2024-83

**Interessado:** Conselho Fiscal

**Assunto:** Ata de Reunião da 163ª Ordinária

Aos vinte e oito dias do mês de outubro do ano de dois mil e vinte e cinco, às nove horas e trinta minutos, conforme prévia convocação, reuniu-se ordinariamente, por meio eletrônico e em formato híbrido, o Conselho Fiscal da Fundação de Previdência Complementar do Estado de São Paulo - PREVCOM. Participaram presencialmente o conselheiro titular José Roberto de Moraes e o conselheiro suplente Fernando Zanelli, e, de forma virtual, os conselheiros Paulo Rafael Minetto Maceta, Presidente do Conselho; André Arcas de Souza e Leonardo José Mattos Sultani, membros titulares; e Filipe Camargo Barwick, membro suplente. Pela Fundação, participaram Vanessa Pacheco de Souza Romão Ceron, Diretora Administrativa; Francislene Nascimento, Diretora de Investimentos; Tatiana Nunes Simões, da Gerência de Contabilidade; Rafael de Oliveira, Assessor; e Renata Simões de Souza, responsável pela área de Gestão de Riscos, Controles Internos e Conformidade. O presidente do Conselho, senhor Paulo Rafael Minetto Maceta, declarou aberta a reunião e, como primeiro item da pauta, submeteu à apreciação do colegiado a ata da 162ª Reunião Ordinária, que foi aprovada por unanimidade, sem ressalvas. Em seguida, para apresentação do item 2 da pauta, o presidente convidou a diretora de Investimentos, senhora Francislene Nascimento, que apresentou o Relatório Mensal de Investimentos referente à posição de setembro de 2025, detalhando a evolução patrimonial da Fundação, que atingiu o montante de R\$ 4,521 bilhões, bem como a captação líquida no mês, correspondente a R\$ 46,76 milhões. A diretora comentou ainda que a distribuição dos ativos por plano permanece concentrada nos planos RG UNIS, RG e RP, que, juntos, representam 94,88% do patrimônio total, enquanto os demais planos correspondem a 5,12%. A diretora Francislene Nascimento prosseguiu com a apresentação, demonstrando as alocações do patrimônio por indexadores e por classes de ativos, destacando que não houve alterações significativas no mês de setembro. Em seguida, apresentou o resultado consolidado do mesmo período, informando que a carteira geral registrou rendimento de 1,05%, frente à meta atuarial de 0,87%, superando-a principalmente em razão da valorização da Bolsa de Valores no período. Detalhou, ainda, o desempenho individual por plano, comparando a rentabilidade acumulada com as respectivas metas, evidenciando resultados positivos, exceto no caso dos Fundos de Investimento Estruturados (FIE), cujo desempenho foi impactado pelo cenário internacional. Na sequência, demonstrou a performance individual dos planos, apresentando a rentabilidade acumulada em comparação às metas nos períodos de 12, 24 e 36 meses, todas acima dos parâmetros estabelecidos. Ressaltou também que a carteira de Empréstimos apresentou rendimento superior à meta prevista. Com relação ao Plano de Gestão Administrativa (PGA), a diretora destacou que a rentabilidade do mês de setembro, somada à performance histórica desde a criação do plano, atingiu 274,94%, superando em 109% a meta de 253,21% e ficando acima do DI acumulado no mesmo período, de 215,67%. Apresentou, ainda, o quadro comparativo de rentabilidade entre as

137 Entidades Fechadas de Previdência Complementar (EFPCs), bem como as principais movimentações ocorridas no mês de setembro de 2025. O presidente Paulo Rafael Minetto Maceta tomou a palavra e manifestou preocupação em relação aos elevados valores investidos no fundo MAG RF FI, observando que a Prevcom mantém diversos contratos com o grupo MAG. Em resposta, a diretora Francislene esclareceu que os investimentos realizados por meio do referido fundo são totalmente independentes dos demais contratos firmados com o grupo, não havendo qualquer tipo de comunicação ou vinculação entre eles. Explicou ainda que a compra de títulos do Tesouro, equivalente a 40% da carteira, foi aprovada na reunião do Conselho Deliberativo e que novas alocações dependeriam de nova aprovação. Acrescentou que todos os fundos serão avaliados ao final do ano e que, caso o Conselho Fiscal considere necessário, poderá ser submetida ao Conselho Deliberativo a aprovação de aplicações que ultrapassem 5% em cada fundo. Na sequência, foi esclarecido que, quanto aos resgates de participantes por plano, houve um aumento de aproximadamente R\$ 4,5 milhões em relação ao mês anterior, em razão da saída de participantes com saldos expressivos. A diretora informou que estão sendo estudadas medidas para mitigar novas saídas. Também foi relatado que, no mês de referência, houve a aquisição de títulos públicos NTN-B nos planos MULTI, SP, MS e MT. O presidente voltou a se manifestar, questionando a diretora Francislene sobre a existência de previsão de revisão da meta atuarial. A diretora respondeu que, até o momento, não há previsão formal de revisão, mas que o tema poderá ser avaliado futuramente, considerando os limitadores e as condições de mercado vigentes. Dando prosseguimento à pauta, o presidente passou a palavra à senhora Tatiana Nunes Simões, que iniciou a apresentação do item 3, referente ao Balanço Patrimonial. Informou que houve aumento de 1,6% no Patrimônio Social e que foram realizados resgates em fundos de investimento para aplicação em títulos públicos. Comunicou que os fundos previdenciais totalizam R\$ 49 milhões, enquanto os fundos administrativos somam R\$ 94 milhões. No tocante ao Recurso Garantidor, destacou que o valor se encontra próximo a R\$ 4,6 bilhões. Quanto à mutação do patrimônio consolidado, foi relatado aumento de 15,22% no período de dezembro de 2024 a agosto de 2025, o que corresponde a R\$ 603.470 milhões. Nesse mesmo período, o fundo administrativo apresentou crescimento de 23,21%, equivalente a R\$ 17.850 milhões. Foram apresentados os dados referentes à rentabilidade das cotas dos planos, ao acompanhamento orçamentário e aos indicadores de desempenho, elaborados em conformidade com a Resolução CNPC nº 62/2024. Ao final da fala da senhora Tatiana Nunes Simões, o conselheiro André Arcas de Souza solicitou esclarecimentos sobre as despesas administrativas vinculadas à Gestão e ao Planejamento Estratégico, observando que os valores apresentados estavam significativamente elevados. Em resposta, a diretora Vanessa Pacheco explicou que tais despesas decorrem do contrato firmado com a Fundação Instituto de Administração (FIA), cujo objeto consiste no assessoramento técnico às diversas áreas da Prevcom, abrangendo setores como Compliance, Governança, Contabilidade, Administrativo e Seguridade, entre outros. Foi solicitado o envio do contrato aos conselheiros, a fim de possibilitar uma análise mais detalhada. Encerrada a fala da senhora Tatiana, deu-se início à exposição da senhora Renata Simões de Souza, que informou que abordaria os riscos classificados como altos e críticos, que demandam reporte aos órgãos estatutários, bem como os pontos de auditoria. A senhora Renata apresentou o panorama atualizado, destacando que há 21 ações em aberto e 7 concluídas, referentes exclusivamente a riscos altos e críticos. Na Diretoria de Tecnologia da Informação, foram identificados 9 riscos críticos, sendo 5 relacionados ao risco de processamento incorreto de informações e 4 ao risco de ataques cibernéticos. Na mesma diretoria, há 5 riscos classificados como altos, sendo 1 decorrente da falta de automatização de processos e 4 de natureza financeira, relacionados à gestão de contratos. Na Diretoria Administrativa, há 11 riscos classificados como altos, dos quais 4 já foram concluídos. Esses riscos estão vinculados à má elaboração de termos de referência, falhas na fiscalização contratual, descumprimento da qualidade esperada na prestação de serviços e possibilidade de apontamento do Tribunal de Contas do Estado pela ausência de estrutura formal de concursos para cargos técnicos. Por fim, na Diretoria de Relacionamento Institucional foram identificados 3 riscos altos, sendo 2 concluídos. Tais riscos referem-se à possibilidade de repasse de informações incorretas com intuito de obtenção de benefício próprio e ao risco de sobrecarga de trabalho decorrente da ausência de relatórios sistêmicos adequados

para a gestão do atendimento. Após a exposição da avaliação de riscos, a senhora Renata apresentou o monitoramento das recomendações emitidas pelos órgãos de controle, informando que há 23 recomendações pendentes, das quais 3 estão próximas da conclusão, 3 foram concluídas e 17 se encontram reprogramadas. Em seguida, o presidente Paulo Rafael Minetto Maceta, com a concordância dos demais conselheiros, propôs o adiamento da Reunião Extraordinária de dezembro, ficando consignado que esta será realizada no dia 9 de dezembro de 2025. Colocado o tema em discussão, não houve manifestações adicionais. Encerrada a apresentação, o presidente agradeceu a exposição e abriu espaço para manifestações dos conselheiros. Não havendo questionamentos adicionais, agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a reunião. Eu, Sadrak Alves de Lima, Secretário, lavrei e subscrevi esta ata que depois de lida e achada conforme, foi assinada pelos Conselheiros Titulares presentes.

São Paulo, na data da assinatura digital.

Paulo Rafael Minetto Maceta  
Presidente do Conselho

José Roberto de Moraes  
Conselheiro

André Arcas de Souza  
Conselheiro

Leonardo José Mattos Sultani  
Conselheiro



Documento assinado eletronicamente por **Sadrak Alves de Lima, Assistente Técnico Previdência Complementar I**, em 25/11/2025, às 10:30, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Paulo Rafael Minetto Maceta, Membro**, em 25/11/2025, às 10:33, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Andre Arcas de Souza, Membro**, em 25/11/2025, às 15:20, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **José Roberto De Moraes, Membro**, em 02/12/2025, às 16:18, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



Documento assinado eletronicamente por **Leonardo Jose Mattos Sultani, Secretário Executivo**, em 04/12/2025, às 15:14, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no [Decreto Estadual nº 67.641, de 10 de abril de 2023](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site

[https://sei.sp.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?](https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)

[acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.sp.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) , informando o código verificador **0090153074** e o código CRC **55018EC1**.

---