



CARTA DO GESTOR

PREVCOM MS

outubro/novembro/dezembro 2025

VEJA OS
RESULTADOS
DE

2025



SÃO PAULO/SP

Patrícia Tambourgi, da Fapesp,
participante desde 2019

E MAIS: Visão do Parceiro // Selo de Engajamento Abrapp // Decole com a Prevcom: vencedores

Um ano de transformações e consolidação

2025 foi marcado por transformações importantes para a Prevcom. Em janeiro, a fundação passou a operar em uma nova sede, iniciativa que contribuiu para o aprimoramento da capacidade operacional, a integração entre os colaboradores e melhoria da estrutura para o atendimento presencial.

Os resultados no ano se mantiveram consistentes. Encerramos o período com cerca de **56 mil participantes** e patrimônio de **R\$ 4,8 bilhões**, o que representa um crescimento de 25% em relação a dezembro de 2024. A rentabilidade acumulada alcançou **13,12%**, superando a meta atuarial, que foi de 8,96%.

No último trimestre, seis novos municípios aderiram ao PREVCOM MULTI, ampliando a base institucional da fundação. Em dezembro, a Prevcom também foi reconhecida com mais uma certificação relevante concedida pela Abrapp, desta vez no âmbito de engajamento, o que reforça a maturidade de nossas práticas de gestão e o compromisso com um ambiente organizacional estruturado, participativo e alinhado às melhores práticas.

Seguimos confiantes de que estamos no caminho correto, guiados pela responsabilidade, pela solidez institucional e pelo foco no longo prazo.

DIRETORIA EXECUTIVA DA PREVCOM

2025

UM ANO DE ESTREIAS NA PREVCOM

Pela primeira vez, produzimos um **relatório de Stewardship**, reafirmando nosso compromisso com a gestão responsável, a sustentabilidade e a transparência. Também chegamos a **Minas Gerais**, com a adesão de Guanhães ao PREVCOM MULTI.

Além disso, lançamos nosso **Canal de Denúncias**, realizamos a **eleição** para membros do Comitê Gestor do SP Previdência - a primeira desse colegiado na história da fundação - e pagamos os primeiros benefícios para participantes do PREVCOM RO e do PREVCOM MULTI.

Um dos destaques do ano foi o **Prevcom Day**, evento realizado pela primeira vez de forma presencial. Ao longo de um dia, os colaboradores e parceiros da fundação tiveram a oportunidade de fortalecer vínculos, compartilhar visões e olhar juntos para o futuro.



PREVCOM

0800 0258 829
disponível 24 horas por dia, 7 dias na semana

Página Inicial | Realizar denúncia | Acompanhar denúncia | Proteção de Dados | Código de Ética

CANAL DE DENÚNCIAS

Este é um canal exclusivo da Prevcom para uma comunicação segura e, se desejada, anônima, de condutas consideradas antiéticas ou que violem os princípios éticos, os padrões de conduta elencados na legislação vigente.

As informações aqui registradas serão recebidas por uma empresa independente e especializada, a Alliant, assegurando sigilo absoluto e tratamento adequado de cada situação pela área de Compliance e também pela Comissão de Ética da Prevcom, sem conflitos de interesses.

Se desejar, seu relato pode ser feito também pelo 0800 0258 829, disponível 24 horas por dia, 7 dias na semana.

[Realizar denúncia](#) | [Acompanhar denúncia](#)

2026 © Alliant. Todos os direitos reservados.

ELEIÇÕES 2025 | [Candidate-se](#) | [Calendário Eleitoral](#)

VAMOS TER ELEIÇÃO!

COMITÊ GESTOR DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR 2025 - 2027

No próximo dia **23/6**, vamos escolher os novos membros do Comitê Gestor do SP Previdência. Serão eleitas 4 CHAPAS com titular e suplente. Se você deseja contribuir para a transparéncia da gestão do plano, CANDIDATE-SE! Basta enviar um email para eleicao.comitegestor@prefeitura.sp.gov.br com os seguintes documentos em PDF:

- * Ficha de Inscrição ([baixe o modelo aqui](#))
- * Declaração ([baixe o modelo aqui](#))
- * Cópia de um holerite que comprove sua contribuição ao SP Previdência

2025: um ano de estreias na Prevcom

Outros grandes projetos incluíram o desenvolvimento de um relatório gerencial mais completo, utilizando a ferramenta Power BI, e novas estratégias de prospecção de patrocinadores, que incluem a reformulação da página **Como Contratar** (com mais informações e uma descrição mais atraente das vantagens de trabalhar conosco) e participação recorde em eventos: foram 11, em 9 estados diferentes.

Como resultado, o PREVCOM MULTI fechou o ano com 38 municípios. Apenas em 2025, entraram 10: Araras, Buritama, Caiuá, Nova Luzitânia, Olímpia, Pontalinda, Rafard, Severinia (todos em SP), Dois Irmãos do Buriti/MS e Guanhães/MG.

Também voltamos a fotografar participantes para uso em materiais institucionais, prática que já adotamos no passado e nos permite desenvolver uma comunicação exclusiva, criando identificação entre os servidores.

No final de 2025, nosso trabalho foi reconhecido pela Abrapp - Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar. Conquistamos dois selos: **governança de investimentos**, em outubro, e **engajamento**, em dezembro (veja a página 13 deste documento).



Resultados em DEZEMBRO/2025

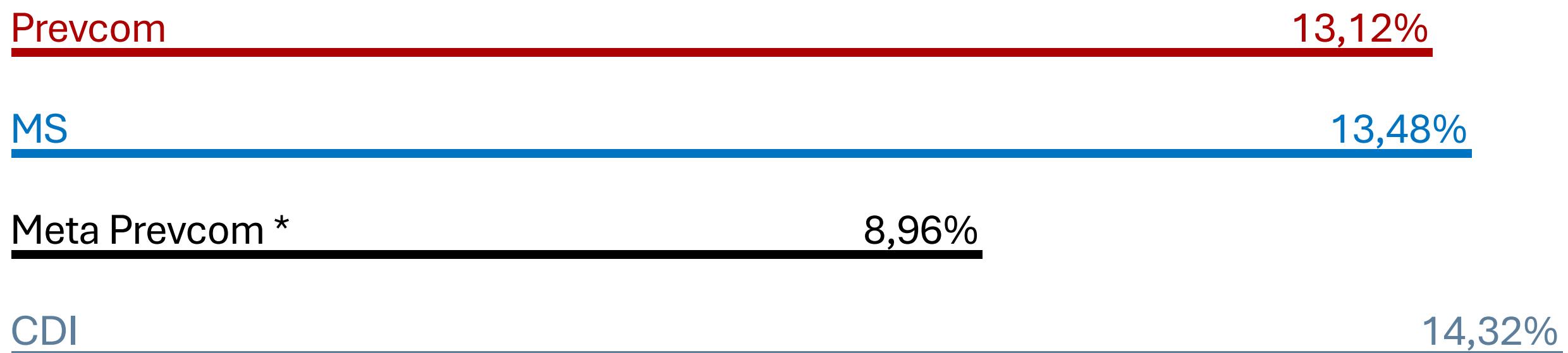
A Prevcom atua em **5 estados** e **38 municípios** do Brasil

RENTABILIDADE

Desde o início dos planos // fev/2013 - dez/2025



No ano (últimos 12 meses)
jan - dez/2025



* META PREVCOM: IPCA + 5% a.a. até abril/2020 // IPCA + 4% a.a. até dezembro/2024 // IPCA + 4,5% a.a. a partir de janeiro/2025

RENTABILIDADE

	PREVCOM	MS	META*	CDI
outubro	1,05%	1,19%	0,49%	1,28%
novembro	0,94%	0,92%	0,51%	1,05%
dezembro	1,08%	1,09%	0,72%	1,22%
4T: out-dez	3,10%	3,23%	1,73%	3,59%

* META PREVCOM: IPCA + 5% a.a. até abril/2020 // IPCA + 4% a.a. até dezembro/2024 // IPCA + 4,5% a.a. a partir de janeiro/2025

PATRIMÔNIO (R\$)

setembro	R\$ 4,52 bilhões
dezembro	R\$ 4,80 bilhões + 6,2%

PREVCOM MS	setembro	dezembro	
patrimônio	16,28 milhões	18,86 milhões	+ 15,8%

POPULAÇÃO EM DEZEMBRO/2025

Os números de participantes ativos e assistidos são os apurados no último dia do mês de referência e refletem a população do mês anterior a ele.

Prevcom

56.697

(+0,8% em relação a setembro)

participantes: **56.018** (+0,8%)

assistidos e pensionistas: **679** (+4,1%)

com benefício de risco: **24.366** (+1,2%)

PREVCOM MS

setembro 1.264

dezembro 1.338

Benefícios de risco

setembro 399

dezembro 356



Foto: AdobeStock

DE OLHO NO MERCADO

Com **FRANCIS NASCIMENTO**, Diretora de Investimentos

O quarto trimestre de 2025 consolidou a tendência de desaceleração moderada da economia brasileira, em um contexto de inflação em trajetória de convergência e manutenção da política monetária em patamar restritivo. No ambiente internacional, observou-se crescimento ainda resiliente nos Estados Unidos, relativa estabilidade na Europa e pressões deflacionárias provenientes da China. Esse conjunto de fatores favoreceu o desempenho de ativos de risco em economias emergentes, ainda que acompanhado por maior volatilidade ao longo do período.

A atividade econômica doméstica manteve um processo de desaceleração ordenada, refletindo os efeitos cumulativos do aperto monetário. A demanda interna seguiu relativamente resiliente; contudo, indicadores de produção industrial e de concessão de crédito sinalizaram moderação adicional da atividade. Para 2026, a projeção central permanece em torno de 2,0% de crescimento do PIB.



DE OLHO NO MERCADO com Francis Nascimento

A inflação encerrou 2025 abaixo do centro da meta, registrando 4,26% no acumulado do ano. A taxa Selic permaneceu elevada em 15,00% ao longo de todo o trimestre. Para 2026, o cenário base indica o início do ciclo de cortes no primeiro trimestre, com ritmo condicionado ao comportamento do câmbio, das expectativas inflacionárias e da atividade econômica.

Nos mercados internacionais, as bolsas encerraram 2025 com desempenho misto. Nos Estados Unidos, a realização de lucros no setor de tecnologia, aliada a uma comunicação mais cautelosa do Federal Reserve, limitou os ganhos no período. Na Europa, setores como bancos e indústrias apresentaram desempenho superior. Entre os mercados emergentes, a Ásia se destacou, impulsionada pelo bom desempenho das empresas de semicondutores e hardware. No mercado cambial, prevaleceu um viés de enfraquecimento do dólar, em linha com o estreitamento do diferencial de juros, ainda que com oscilações relevantes.

PERFORMANCE DAS CARTEIRAS DE INVESTIMENTOS

A carteira consolidada da Prevcom apresentou rentabilidade de 1,08% em dezembro, superando a meta de referência de 0,72% (IPCA + 4,5% a.a.). Com esse resultado, a rentabilidade acumulada em 2025 atingiu 13,12%, desempenho significativamente superior ao objetivo do período, que totalizou 8,96%, equivalente a 146% da meta.

DE OLHO NO MERCADO com Francis Nascimento

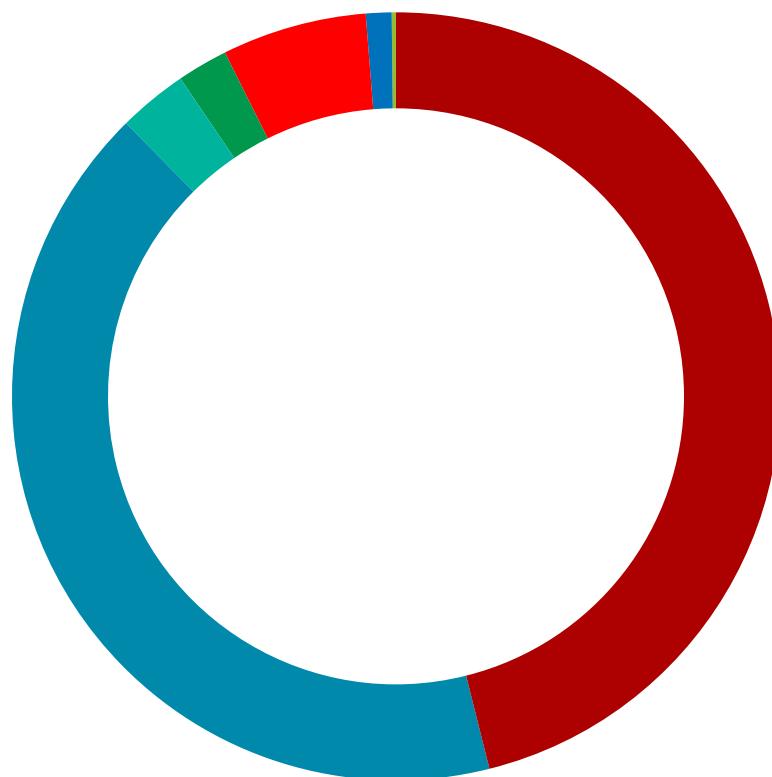
O desempenho robusto ao longo do ano evidencia a eficácia da estratégia de alocação adotada pela Fundação. A diversificação entre classes de ativos possibilitou a captura de ganhos tanto na classe de Renda Fixa quanto em classes de maior risco, como Renda Variável e Fundos Imobiliários.

O ambiente de juros elevados beneficiou de forma expressiva os investimentos da Fundação. No fechamento de 2025, 46,09% do patrimônio sob gestão encontrava-se alocado em ativos indexados ao CDI e 41,51% em ativos atrelados à inflação, contribuindo de maneira relevante para o desempenho superior à meta de referência (IPCA + 4,5% a.a.).

Os ativos de risco também apresentaram resultados expressivos. A classe de renda variável, que representava 2,92% do patrimônio encerrou o ano com valorização de +34,32%. A classe de Fundos Imobiliários (FIIs) igualmente registrou desempenho robusto, acumulando alta de +25,01% no ano.

Alocação dos investimentos (dez/2025)

- Renda Fixa - CDI: 46,09%
- Renda Fixa - Inflação: 41,51%
- Renda Variável: 2,92%
- Investimento no Exterior: 2,14%
- Fundos de Participações: 6,09%
- Fundo Imobiliário: 1,08%
- Empréstimos: 0,18%



DE OLHO NO MERCADO com Francis Nascimento

PERSPECTIVAS PARA OS INVESTIMENTOS

A combinação de inflação em desaceleração, manutenção de juros ainda elevados e um cenário externo relativamente favorável aos mercados emergentes sustenta uma postura seletiva para 2026. No crédito privado, a compressão dos spreads exige maior disciplina na alocação, com foco em qualidade de crédito e liquidez. Caso o ciclo de afrouxamento monetário se materialize ao longo do ano, a reprecificação dos ativos indexados à inflação tende a gerar oportunidades adicionais.

Na renda variável, após a forte recuperação observada em 2025, a expectativa para 2026 é de resultados mais分散os e retorno à média histórica, favorecendo empresas com fundamentos sólidos, governança consistente e elevada capacidade de geração de caixa.

A Diretoria de Investimentos da Prevcom seguirá adotando postura de cautela e prudência na alocação dos investimentos, reforçando a seletividade no crédito e priorizando estratégias de renda fixa que ofereçam proteção e potencial de ganho em um ambiente de queda gradual dos juros. Na renda variável, a alocação tática continuará privilegiando qualidade, liquidez e sensibilidade controlada ao ciclo doméstico. Adicionalmente, a diversificação internacional permanecerá como instrumento fundamental para mitigação de riscos e captura de oportunidades, especialmente em um contexto de dólar estruturalmente mais fraco, ainda que sujeito a episódios de volatilidade.

VISÃO DO PARCEIRO

CLAYTON CALIXTO, do Santander Asset Management.

INFLAÇÃO EM 2026: O RISCO SILENCIOSO PARA A APOSENTADORIA E O QUE OS JUROS SIGNIFICAM PARA O SEU PLANO

Ao planejar a aposentadoria, é natural olhar para o saldo acumulado e imaginar como ele vai se transformar em renda no futuro. Mas existe um fator que quase não aparece no extrato e, ainda assim, faz enorme diferença: a inflação. Ela é o aumento generalizado de preços e, na prática, significa que o mesmo dinheiro compra menos. Em previdência, não basta acumular um valor nominal; o que importa é preservar o poder de compra da renda futura, porque é ele que determina o padrão de vida lá na frente.

Por isso, o debate sobre inflação e juros não é distante da vida do participante: ele ajuda a entender o custo de vida e o comportamento dos investimentos. Para 2026, nossa leitura de cenário aponta inflação em torno de 4,2% e juros (Selic) perto de 12,5% ao final do ano. Essa combinação sugere juro real — juros acima da inflação — na faixa de 8% a 8,5%. Em termos simples, é como se a economia oferecesse um “retorno acima do custo de vida” elevado, o que tende a fortalecer a fase de acumulação.



VISÃO DO PARCEIRO por Clayton Calixto • Santander Asset Management

Em um ambiente de juro real alto, a renda fixa tende a ter papel importante, porque a remuneração pode contribuir bastante para a formação do patrimônio previdenciário. Isso costuma ser positivo, mas é importante lembrar que renda fixa não é sinônimo de caminho sem oscilações: dependendo do tipo de ativo e do movimento das taxas, pode haver variação no curto prazo por marcação a mercado. Em planos de longo prazo, esse tipo de ruído perde relevância, mas ele pode aparecer no meio do caminho e testar a disciplina do investidor.

Ao mesmo tempo, inflação ao redor de 4,2% segue exigindo atenção. Ela aparece em itens essenciais e, em décadas, pequenas diferenças se acumulam e mudam o padrão de vida na aposentadoria. Por isso, a pergunta central não é só “quanto vou ter”, mas “quanto isso vai comprar quando eu me aposentar”. Além disso, a inflação que cada família sente pode ser diferente da média, dependendo do peso de gastos como saúde, educação e serviços no orçamento.

Proteger o plano desse cenário não precisa ser complicado. O primeiro passo é manter horizonte: previdência é maratona, e decisões apressadas em momentos de ruído costumam custar caro. O segundo é diversificar, reduzindo a dependência de um único cenário e evitando “tudo ou nada” em uma classe de ativo. O terceiro é ter alguma exposição a ativos e estratégias que acompanhem a inflação, ajudando a preservar o poder de compra no longo prazo, especialmente para objetivos mais distantes.

VISÃO DO PARCEIRO por Clayton Calixto • Santander Asset Management

Por fim, a consistência de aportes faz diferença. Contribuir de forma regular dilui o risco de investir em um único momento e cria disciplina, um dos principais determinantes de sucesso no longo prazo. E, quando o cenário muda, a regularidade ajuda a atravessar o ciclo sem paralisar o plano.

Em resumo, nossa expectativa para 2026 combina inflação de cerca de 4,2% com Selic perto de 12,5%, resultando em juro real estimado entre 8% e 8,5%. É um cenário potencialmente favorável para acumulação, mas que reforça o essencial: horizonte, diversificação, proteção do poder de compra e disciplina para chegar ao futuro com tranquilidade.

CLAYTON CALIXTO

HEAD DE PORTFOLIO SPECIALIST DO SANTANDER ASSET MANAGEMENT

Economista e mestre em Economia, atua há 30 anos no mercado financeiro.

clayton.calixto@santanderam.com

Selo Abrapp destaca elevado nível de comprometimento dos colaboradores da Prevcom

A Prevcom recebeu o **Selo de Engajamento Abrapp 2025**, certificação concedida às entidades que demonstram maturidade em gestão de pessoas, ambiente organizacional participativo e aderência às boas práticas de governança.

Além da certificação, a Prevcom alcançou a 9^a posição no critério Engajamento entre 80 entidades participantes. O indicador considera o nível de comprometimento dos colaboradores com o trabalho, medido por fatores como entusiasmo, foco e dedicação, e reflete a consistência das práticas institucionais adotadas pela fundação.

A concessão do selo observa critérios objetivos. Entre eles, a participação mínima de 70% dos colaboradores na pesquisa e a obtenção de índice de engajamento igual ou superior a 75 pontos.

A conquista também evidencia que a Prevcom se consolida como um ambiente profissional positivo, estruturado e alinhado às boas práticas de gestão, sendo reconhecida como uma organização atrativa para se trabalhar no segmento de previdência complementar.



SELO DE
ENGAJAMENTO
ABRAPP



PREVCOM DIVULGA VENCEDORES DE CAMPANHA QUE INCENTIVA APORTES E PORTABILIDADE

A Prevcom divulgou os resultados da campanha **Decole com a Prevcom 2025** que reconheceu os participantes com maior volume de contribuições facultativas e portabilidade ao longo do ano. A iniciativa premiou três servidores do Estado de São Paulo, que poderão escolher uma viagem com destino a Rio de Janeiro, Florianópolis (SC) ou Gramado (RS).

O objetivo da campanha é estimular novas adesões de servidores públicos aos planos de benefícios administrados pela Prevcom, além de valorizar os participantes que realizam aportes e portabilidade, contribuindo para o fortalecimento da poupança previdenciária e uma aposentadoria mais sustentável.



[Conheça os ganhadores aqui](#)

PREVCOM POR AÍ

A fundação continua a intensificar sua presença e relacionamento junto aos estados e municípios onde atua. Entre outubro e dezembro de 2025, nossas lideranças estiveram em Belém/PA, São José do Rio Preto/SP e Cuiabá/MT, além da câmara municipal de São Paulo.



São José do Rio Preto/SP

Cuiabá/MT



Belém/PA



PLANTÕES E PALESTRAS

Outubro // 189 plantões • 705 atendimentos

REUNIÕES/ PALESTRAS VIRTUAIS (7)

LIVE para servidores de RH **PREVCOM MS**: SED **PREVCOM MT**: MP (2 palestras) **PREVCOM PA**: Defensoria
PREVCOM MULTI: Guanhães (apresentação do RPC) **SP Previdência**: Defensoria

REUNIÕES/ PALESTRAS PRESENCIAIS (3)

PREVCOM MT: Casa Civil (alinhamento RH e Palestra) • SES

Novembro // 208 plantões • 832 atendimentos

REUNIÕES/ PALESTRAS VIRTUAIS (18)

PREVCOM RP: Comitê Gestor (2) **PREVCOM RG**: Comitê Gestor **PREVCOM RG-UNIS**: Comitê Gestor (2)
PREVCOM MS: Comitê Gestor • UEMS **PREVCOM MT**: Comitê Gestor **PREVCOM PA**: Comitê Gestor
PREVCOM MULTI: Comitê Gestor • Buritama (2) • Guanhães • Pontalinda (2) • Reserva do Iguaçu
SP Previdência: Comitê Gestor **Estado de SP**: TCE

REUNIÕES/ PALESTRAS PRESENCIAIS (5)

PREVCOM MULTI: Sec Administração **SP Previdência**: Sec Educação

Dezembro // 153 plantões • 508 atendimentos

REUNIÕES/ PALESTRAS VIRTUAIS (5)

PREVCOM RP: Comitê Gestor **PREVCOM PA**: TCE **PREVCOM RO**: IPERON
PREVCOM MULTI: Severínia **SP Previdência**: Comitê Gestor

REUNIÕES/ PALESTRAS PRESENCIAIS (6)

PREVCOM PA: Defensoria • IGEPPS • SEOP • SEPLAD • TCE **SP Previdência**: Câmara Municipal



ATENDIMENTO AO PATROCINADOR

(11) 3150-1977
patrocinador@prevcom.com.br



@prevcomsp



@prevcom



@spprevcom



@prevcom